

Intentieverklaring

Groot Universitair Ziekenhuis van Brussel

Tussen :

De Stad Brussel, vertegenwoordigd door haar College van Burgemeester en Schepenen, in naam waarvan optreden de heer Philippe CLOSE, Burgemeester, en de heer Luc Symoens, Stadssecretaris, in uitvoering van het besluit van de Gemeenteraad,

Hierna "de Stad" genoemd;

EN :

De Universit  Libre de Bruxelles vertegenwoordigd door

Hierna "ULB" genoemd;

Elk hierna "een partij" genoemd en samen "de partijen",

Wordt uiteengezet hetgeen volgt :

1. Sinds enkele jaren voeren de partijen besprekingen om de haalbaarheid van een hergroepering van hun respectieve ziekenhuisactiviteiten in Brussel te bestuderen.

2. Met name hebben de partijen het PwC-adviesbureau gezamenlijk opdracht gegeven hen bij te staan bij de financiële analyse van het project en bij het opstellen van een ontwerp-meerjarenbedrijfsplan op basis van de door elke partij verstrekte financiële gegevens met betrekking tot hun respectieve activiteiten in het kader van het project.

3. De partijen willen nu de stand van hun besprekingen over de belangrijkste elementen van het project zoals beschreven in deze intentieverklaring ("IV") formaliseren en samen de stappen voor de uitvoering ervan vaststellen.

4. Voorafgaand aan de afsluiting van deze IV hebben de partijen overleg gepleegd en de financiering van het project besproken met Belfius Bank en de banken BNP Paribas Fortis, ING, CBC en Triodos Bank, die het project ontvankelijk hebben bevonden. De Europese Investeringsbank werd ook geraadpleegd.

Wordt aldus overeengekomen hetgeen volgt:

1. Project

De partijen komen overeen de ziekenhuisactiviteiten te bundelen en geleidelijk te integreren van het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola, van het Jules Bordet Instituut en van de ULB, zijnde UZB Erasmus (met de ziekenhuisfaculteitsites van Anderlecht, GRC en TRC) (hieronder de «Ziekenhuizen »), in één enkele academische ziekenhuisstructuur (hieronder, het « Groot Universitair Ziekenhuis van Brussel » of « GUZB »). Als zij zich aansluiten bij de groepering die door de stichtende leden van de vereniging gevormd werd, worden het UMC Brugmann en UMC Sint-Pieter automatisch als lid opgenomen bij de vzw GUZB zoals bepaald in artikel 6 van de bijgevoegde statuten (bijlage 3). In dit geval worden ze in het kader van deze IV ook wel "Ziekenhuizen" genoemd. De GUZB zal vanaf

het begin op paritaire basis worden beheerd, alsof alle 5 de ziekenhuizen vanaf het begin zijn opgenomen.

Dit project (het "project") zal worden uitgevoerd in twee belangrijke opeenvolgende fasen, zoals beschreven in artikel 4 van deze IV, om de doelstellingen van onderstaand artikel 3 te bereiken.

Het GUZB wordt dan de grootste academische groepering in België en wil een referentie zijn op Europees niveau.

2. Voorafgaande voorwaarde aan het project

De uitvoering van het project, zoals beschreven in de IV, is onderworpen aan de opschortende voorwaarde dat de ordonnantie tot wijziging van de Organieke wet van 8 juli 1976 betreffende de openbare centra voor maatschappelijk welzijn om de oprichting mogelijk te maken van een ziekenhuisvereniging dat openbare en privé-ziekenhuizen integreert zonder dat de openbare partner noodzakelijkerwijs in de meerderheid is en dat onderworpen is aan het toezicht van de Federatie Wallonië-Brussel en aan een beperkter toezicht door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, ten laatste op 31 december 2020 in het Belgisch Staatsblad wordt gepubliceerd. Indien dit niet het geval is, en indien de verordening uiterlijk op 31 maart 2021 nog steeds niet in het Belgisch Staatsblad is bekendgemaakt, worden de partijen onder voorbehoud van artikel 10 vrijgesteld van hun verplichtingen uit hoofde van de IV.

3. Belangrijkste doelstellingen

Bij de ontwikkeling en de uitvoering van het project streven de partijen de doelstellingen na die zijn uiteengezet in het als bijlage 1 bijgevoegde project voor de organisatie van het Groot Universitair Ziekenhuis van Brussel (hierna het "GUZB-organisatieproject" genoemd), waarbij voor zover nodig wordt gespecificeerd dat een van de doelstellingen van het project erin bestaat het nieuwe GUZB-complex het statuut van academisch ziekenhuis van de ULB te verlenen.

4. Stappen in de uitvoering van het project

Het project zal worden ontwikkeld in twee opeenvolgende fasen, waarvan de essentiële elementen hieronder worden beschreven.

4.1. Fase 1 – Oprichting van een ziekenhuisgroepering

- (i) Goedkeuring van het project door de beslissingsorganen van elke partij en de Ziekenhuizen. De partijen zijn van plan deze stap in de maand juli 2020 te voltooien.
- (ii) Oprichting van het « Groot Universitair Ziekenhuis van Brussel » :
 - Oprichting van een ziekenhuisgroepering in de zin van artikel 8 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 1989 door het sluiten van een associatieovereenkomst tussen de ziekenhuisbeheerders (de "Ziekenhuisgroepering"). De associatieovereenkomst, waarmee de partijen hebben ingestemd, is opgenomen in aanhangsel 2 (hierna "de associatieovereenkomst" genoemd).
 - De ziekenhuisgroepering zal de vorm aannemen van een ziekenhuisvereniging in de zin van de Organieke wet van 8 juli 1976 betreffende de openbare centra voor maatschappelijk

welzijn (hierna de "VZW" genoemd). De ontwerp-statuten van de VZW, waarmee de partijen hebben ingestemd, zijn als aanhangsel 3 bijgevoegd.

De partijen zijn ook van plan deze stappen in de loop van juli 2020 te voltooien.

(iii) Het nemen, door de groepering, van alle nodige of nuttige initiatieven om zo snel mogelijk fase 2 van het project (zoals beschreven in artikel 4.3.2 van deze IV) te verwezenlijken en, in dit verband, de geleidelijke bundeling van een medische, administratieve en boekhoudkundige organisatie, in overeenstemming met het GUZB-organisatieproject, de statuten van de VZW en de Associatieovereenkomst.

4.2. Belangrijkste stappen voor de overgang van fase 1 naar fase 2

(i) Installatie van de organen van de VZW en aanstelling van de andere operationele verantwoordelijken van het GUZB;

(ii) het verrichten van alle handelingen die nodig of nuttig zijn om de overdracht van de activa en passiva van de ziekenhuizen aan de VZW mogelijk te maken en, in het bijzonder, het verrichten van due diligence-onderzoeken naar de activa en passiva van de ziekenhuizen;

(iii) Overname door de vzw GUZB van de sociale missies van Huderf en het Bordet Instituut en de daarmee samenhangende regionale financiering;

(iv) Opstelling van een medisch plan voor het GUZB;

(v) Opstelling en ontwikkeling van een gezamenlijk strategisch plan dat met name de strategie voor veranderingsmanagement en een meerjarig bedrijfsplan omvat, dat onder meer dient als basis voor de verbintenissen van de partijen met betrekking tot de winstgevendheid, de investeringen en de financiering van het Project. Dit plan omvat met name de in artikel 5 bedoelde investeringsbeginselen en maatregelen om te streven naar een verhoging van de operationele marge (EBIT) van alle activiteiten van de ziekenhuizen tegen 2025, in vergelijking met andere academische ziekenhuizen in het land;

(vi) Principeel akkoord van de financiële partners over alle voor het GUZB vereiste financieringen (andere dan de door de partijen verstrekte financieringen) en een vast akkoord voor de financiering van de geplande investeringen en met name voor de voltooiing van de wederopbouw van het Jules Bordet Instituut, de bouw van Nieuw Erasmus en de ontwikkeling van een gemeenschappelijk elektronisch medisch dossier;

(vii) goedkeuring door de bevoegde instanties van de Partijen van de uitvoering van de integratie van de ziekenhuizen in de VZW en de voorwaarden daarvan;

(viii) Afronding van de structuur voor de harmonisatie van de status van medisch en niet-medisch personeel, met inbegrip van de analyse en de uitvoering van de vereiste stappen van het sociaal overleg;

(ix) Het nemen van de nodige maatregelen om ervoor te zorgen dat de pensioenverplichtingen van het statutaire personeel van de betrokken ziekenhuizen in de Stad Brussel buiten de VZW om worden vervuld en geen belemmering vormen voor fase 2.

4.3. Fase 2 - Integratie van de ziekenhuizen binnen de vzw

4.3.1. Omvang van de bijdragen

De elementen die in fase 2 aan de vzw worden bijgedragen, omvatten alle activa en passiva (inclusief immateriële activa) van de ziekenhuizen die nodig zijn om het project af te ronden en de in artikel 3

van deze IV omschreven doelstellingen. Deze elementen worden zo spoedig mogelijk na de voltooiing van het in artikel 4.2, (ii), bedoelde due diligence-onderzoek gespecificeerd.

De aanvang en uitvoering van fase 1 houdt voor de partijen geen wijziging in op financieel en boekhoudkundig vlak tot de integratie van de ziekenhuizen in de in artikel 4.3.2 bedoelde vzw. Na de integratie van de activa en passiva van de ziekenhuizen in de VZW als bedoeld in artikel 4.3.2 worden de eventuele winsten en verliezen van het GUZB in gelijke mate door de Stad en de ULB in hun hoedanigheid van lid gedragen.

De Stad Brussel zal zich borg stellen voor de financiële schulden die aldus in de VZW worden gegroepeerd.

4.3.2 Integratie van ziekenhuizen in de NPO

(i) Integratie van de ziekenhuizen in de VZW overeenkomstig de geldende voorschriften en met name :

- Bijdrage aan de VZW van de elementen bedoeld in artikel 4.3.1;
- Aanpassing van de statuten van de VZW aan de nieuwe structuur;
- Indien de verenigingen hoofdstuk XII niet kunnen worden ontbonden om andere redenen dan het beheer van hun ziekenhuis, moeten alle bevoegdheden met betrekking tot het beheer van het ziekenhuis worden overgedragen aan de VZW;
- Implementatie van de nieuwe structuur op basis van de principes beschreven in het project met betrekking tot de organisatie van het GUZB.

(ii) Studie van de mogelijkheid en de noodzakelijke voorwaarden voor een eventuele fusie van de ziekenhuizen in de zin van de toepasselijke wetgeving.

4.3.3. Timing

Het is de bedoeling van de Partijen dat de integratie van de ziekenhuizen bedoeld in artikel 4.3.2 (i), uiterlijk op 30/06/2021 in werking treedt.

4.3.4. Niet-verwezenlijking

Indien fase 2 van het Project niet binnen de in punt 4.3.3 vastgestelde termijn kan worden uitgevoerd, onderhandelen de Partijen te goeder trouw over een verlenging van de genoemde termijn. Indien Partijen niet uiterlijk op 31 december 2021 overeenstemming hebben bereikt over een verlenging van de termijn, verbinden zij zich ertoe om, voor zover de geldende wetgeving dit toelaat, alles in het werk te stellen om de Ziekenhuisgroepering te beëindigen en, indien dit niet mogelijk is, de gezamenlijke activiteiten van de VZW zoveel mogelijk te beperken en de bevoegdheden van haar organen te beperken en de statuten van de VZW dienovereenkomstig aan te passen.

5. Financiering en verbintenissen

5.1. Financieringsbehoeften van GUZB

De belangrijkste grote investeringen, exclusief de terugkerende investeringen, die gepland zijn voor de duur van het beheersplan, zijn New Bordet (128 miljoen euro geraamd in 2020 en 2021), New

Erasme (287 miljoen euro, geschat over de periode 2020-2027) en ERP (digitale strategie) (50 miljoen euro geschat over de periode 2020-2029).

5.2 Verbintenissen van de Partijen

De Partijen zullen gezamenlijk met de banken en eventuele andere kredietverleners een overeenkomst sluiten over zowel de reeds bestaande schulden, die allemaal zullen worden overgedragen aan de nieuwe entiteit, als de financiering van het beheerplan, met inbegrip van de bovengenoemde investeringen.

De Stad Brussel zal de (bestaande en nieuwe) schulden van het GUZB waarborgen volgens principes en voorwaarden die vergelijkbaar zijn met de garanties die ze tot nu toe aan de ziekenhuizen van de Stad heeft verleend.

Rekening houdend met de garantie van de Stad Brussel zullen de Partijen met de banken onderhandelen over de financieel aanvaardbare ratio's (solvabiliteitsratio, evolutie van de schuld/EBITDA-ratio, ...) voor de financiering van het nieuwe complex.

De ULB zal deze ziekenhuisentiteit erkennen als haar academisch ziekenhuis.

5.3. Andere financieringsmogelijkheden

Voorts verbinden de Partijen zich ertoe om, teneinde de financiering van het GUZB mogelijk te maken/te vergemakkelijken :

- bijdrage van vastgoedwaarden door beide Partijen in de loop van de tijd;
- inbreng van een bedrag in contanten door de Partijen om vanaf het begin deel te nemen naargelang de behoefte aan werkkapitaal, de dekking van de verwachte tekorten en de herziening van de lange- en kortetermijnkredietratio.

Met hetzelfde doel, namelijk het vergemakkelijken en verminderen van de financieringskost van het GUZB, zijn in dit stadium de volgende, niet-exhaustieve mogelijkheden bepaald, die nader zullen worden geanalyseerd:

- Positionering van investeringen en verhoging van de daaraan verbonden schuld op een voldoende lange termijn, gezien het "industriële" karakter van een ziekenhuisproject;
- Het zoeken naar nieuwe financieringsbronnen, zoals de Europese Investeringsbank.

6. Bestuur

6.1. Fase 1 - Bestuur van de groepering

De belangrijkste bestuursorganen van de VZW zijn de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur, het Directiecomité, de Gemeenschappelijke Medische Raad en de medische raad, waarvan de samenstelling, de bevoegdheden en de werking nader worden beschreven in de statuten van de VZW, de Associatieovereenkomst en het organisatieproject van het GUZB.

Elk ziekenhuis behoudt zijn eigen bestuursorganen, met dien verstande dat de Raden van Bestuur van de ziekenhuizen, met inachtneming van de geldende regelgeving, een ruime delegatie van bevoegdheden aan de Raad van Bestuur van de VZW toekennen.

6.2. Fase 2 - Integratie van de ziekenhuizen in de VZW

De integratie van de ziekenhuizen in de VZW zal met name leiden tot de implementatie van de belangrijkste principes op het niveau van het bestuur van de VZW zoals beschreven in het GUZB-organisatieproject.

De Algemene Vergadering van de VZW zal bestaan uit de Stad Brussel en de ULB, elk met hetzelfde aantal vertegenwoordigers en hetzelfde stemrecht.

6.3. Bemiddelingsprocedure

Wanneer een aan de raad van bestuur van de VZW voorgelegd besluit dreigt te worden genomen tegen alle stemmen van de vertegenwoordigers van een van de Partijen, verbinden de Partijen zich ertoe de raad van bestuur uit te stellen tot een latere datum om een verzoening mogelijk te maken teneinde overeenstemming over het betrokken besluit te bereiken.

7. Draagwijdte van de IV

De Partijen bevestigen hun vast voornemen en verbinden zich ertoe te goeder trouw te onderhandelen met het oog op de uitvoering van het in deze IV beschreven project op basis van de daarin vervatte beginselen, met het oog op de verwezenlijking van de in artikel 3 genoemde doelstellingen.

Beëindiging van deze IV om welke reden dan ook doet geen afbreuk aan de toepassing van artikel 10.2 en 10.3, die van toepassing blijven op de Partijen, ongeacht de beëindiging.

8. Externe partijen

De Partijen schakelen deskundige adviseurs in om hen bij te staan bij de uitvoering van fase 1 en bij de overgang naar fase 2. De kosten van deze adviseurs zullen 50/50 worden gedragen door de Partijen en, in voorkomend geval, door het GUZB in een later stadium.

9. Bijlagen

De ontwerpstatuten van de VZW, de associatieovereenkomst en de organisatieontwerp van de GUZB, waarvan de teksten in bijlage zijn opgenomen, maken integraal deel uit van deze IV.

10. Diversen

10.1. Wijzigingen

Deze IV kan alleen worden gewijzigd door middel van een door beide Partijen ondertekende schriftelijke verklaring.

Geen enkele fout of vertraging door een Partij bij de uitoefening van een recht of rechtsmiddel krachtens deze IV wordt beschouwd als een afstand van dit dergelijk recht of rechtsmiddel, of van een ander recht of rechtsmiddel krachtens deze IV. Er kan geen andere verklaring van afstand worden afgeleid dan uit een ondertekend schrijven, opgemaakt door de Partij die de verklaring van afstand heeft ondertekend.

10.2. Mededelingen

Elke kennisgeving aan de ULB of de Stad Brussel in het kader van deze IV wordt als geldig en correct beschouwd indien zij schriftelijk wordt gedaan aan de in het begin van deze brief vermelde adressen.

10.3 Toepasselijk recht - geschillen

Alvorens hun geschil aan de rechtbank voor te leggen, trachten de Partijen tot een verzoening te komen, onder begeleiding van de burgemeester van de stad Brussel en de rector van de ULB.

In aanvulling op het bovenstaande zullen de Partijen elk geschil met betrekking tot de geldigheid, de interpretatie of de uitvoering van deze IV voorleggen aan de Franstalige rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Gedaan te Brussel, op _____ 2020, in (2) originele exemplaren, één (1) voor elke Partij.

Voor de Stad Brussel,

Voor de ULB

Bijlagen:

1. Organisatieproject van het GUZB
2. Associatieovereenkomst van het Groot Universitair Ziekenhuis van Brussel
3. Statuten van de VZW Groot Universitair Ziekenhuis Brussel.